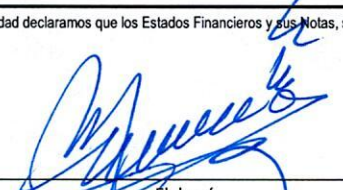


**Instituto Sonorense de Cultura**  
**Estado de Actividades**  
Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                                                                                                                              | 2025                  | 2024                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                    |                       |                       |
| <b>Ingresos de Gestión</b>                                                                                                                                                                                            | <b>5,009,379.34</b>   | <b>4,734,931.37</b>   |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                             | -                     | -                     |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                             | -                     | -                     |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                             | -                     | -                     |
| Derechos                                                                                                                                                                                                              | -                     | -                     |
| Productos                                                                                                                                                                                                             | 116.99                | 180.93                |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                      | -                     | -                     |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                                | 5,009,262.35          | 4,734,750.44          |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>199,590,208.66</b> | <b>167,769,150.65</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                           | -                     | 3,070,000.00          |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                    | 199,590,208.66        | 164,699,150.65        |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                                                                                                    | <b>20,176.11</b>      | <b>135,068.28</b>     |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                  | -                     | -                     |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                               | -                     | -                     |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                        | -                     | -                     |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                 | -                     | -                     |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                    | 20,176.11             | 135,068.28            |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                           | <b>204,619,764.11</b> | <b>172,639,150.30</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                        |                       |                       |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                                                                                                                                                                       | <b>168,954,748.17</b> | <b>158,866,657.48</b> |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                  | 107,217,974.34        | 105,989,879.95        |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                              | 1,374,642.25          | 2,625,364.04          |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                   | 60,362,131.58         | 50,251,413.49         |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                         | <b>13,631,375.19</b>  | <b>3,048,521.85</b>   |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                              | -                     | -                     |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                            | -                     | -                     |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                              | -                     | -                     |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                       | 13,631,375.19         | 3,048,521.85          |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                              | -                     | -                     |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                          | -                     | -                     |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                  | -                     | -                     |
| Donativos                                                                                                                                                                                                             | -                     | -                     |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                            | -                     | -                     |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                 | <b>-</b>              | <b>-</b>              |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                       | -                     | -                     |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                          | -                     | -                     |
| Convenios                                                                                                                                                                                                             | -                     | -                     |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                                                                                                                                                       | <b>-</b>              | <b>-</b>              |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                         | -                     | -                     |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                        | -                     | -                     |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                            | -                     | -                     |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                                  | -                     | -                     |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                                    | -                     | -                     |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                                                                                                                                                                        | <b>1,848,368.20</b>   | <b>1,778,052.15</b>   |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                                                                                                              | 1,848,357.83          | 1,777,802.45          |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                           | -                     | -                     |
| Disminución de Inventarios                                                                                                                                                                                            | -                     | -                     |
| Otros Gastos                                                                                                                                                                                                          | 10.37                 | 249.70                |
| <b>Inversión Pública</b>                                                                                                                                                                                              | <b>-</b>              | <b>-</b>              |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                                                                                                                                    | -                     | -                     |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                                                                                                                               | <b>184,434,491.56</b> | <b>163,693,231.48</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                                                                                                                                                    | <b>20,185,272.55</b>  | <b>8,945,918.82</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
Elaboró  
C.E. María Eugenia Kirk Hernández  
Coordinadora de Administración

  
Autorizó  
Guadalupe Beatriz Aldaco Encinas  
Directora General